

# 醒存餐饮

BUSINESS PLAN

上海醒存餐饮管理有限公司



# 目录

CONTENTS

- 01 公司简介
- 02 核心竞争力
- 03 合作客户
- 04 发展规划

# CHAPTER 01

## 公司简介



## 1.1、醒存---专注于餐饮文化研究、优质资源整合的餐饮平台

### 上海醒存，上海进博会指定供应商

- 公司具有市场监督管理局颁发的，为学校提供学生盒饭配送合法资质的为数不多的餐饮公司之一。
- 公司具有团体膳食外卖资质，在上海央厨中有此资质的不足十家。
- 核心业务：热食类食品销售，包括配送各类学校、企事业单位、工厂多种形式的供餐模式，以及食堂承包、食材配送、团体配餐、茶歇、厨房策划等全面的餐饮解决方案。



成立于  
2004年



占地面积  
7600m<sup>2</sup>



总部坐落于  
上海



员工数量  
400+人



## 1.2、醒存已至而立之年

- 企业前身是上海帮帮醒存后勤保障部，成立于90年代初，由40年代和50年代出生的职工组成，当时也称4050帮帮公司。
- 现任董事长季春霞女士于2009年收购，2016年装修改造，带领公司进入快速发展期；2022和2023年度的总收入分别达到6200万和5600万元。
- 2017年在江苏盐城市阜宁县成立**阜宁醒存蔬菜合作社（3000亩蔬菜基地）**，盐城阜驰食品有限公司，2020年成立盐城醒存餐饮管理有限公司。

上个世纪  
90年代

4050帮帮公司  
(企业前身)

2004

正式成立上海醒  
存餐饮管理有限公司

2009

季春霞筹措资  
金收购醒存公  
司

2016

企业开始装  
修改造升级

2017

阜宁醒存蔬  
菜合作社  
(蔬菜基地)  
成立

2020

盐城醒存餐  
饮管理有限  
公司成立

# CHAPTER 02

## 核心竞争力



- 

2022年3月20日

单位名称 向信南和泰 所属市场监管 新化县市场监管局 新化食品生产 许可证编号	领照日期 2019年07月01日 注册经营范围 预包装食品、散装食品、 糕点、冷热饮品、 自制饮品、 其他食品		
序号	项目	标准分值	实际得分
1	人员管理	8	8
2	场所及环境控制	13	12
3	食品安全控制	4	3
4	设备与设施(含食品原料采购/食品/食品添加剂采购/食品贮存管理)	12	7
5	食品召回与投诉处理	21	15
6	食品安全管理制度	3	3
7	清洗消毒和卫生管理	8	7
8	食品添加剂管理	8	6
9	设备设施维护保养管理	16	14
10	食品安全追溯	7	7
权重	按照项目权重个	8个权重	0
总分 (不包括权重得分)		100	82
得分情况(按照项目、权重得分列)			
食品生产许可事项		92.62	
食品生产许可完成率		97.96%	
食品安全红墙个数		0	
食品安全问题		A	
食品安全受到利用投诉率			
本次得分	整改完成率	缺陷	整改时间
≥80	≥80%	A	≤15天
≥60	≥60%	B	≤30天
≥40	≥40%	C	≤45天
≥20	≥20%	D	≤60天
≥10	≥10%	E	≤75天
≥5	≥5%	F	≤90天
≥3	≥3%	G	≤105天
≥1	≥1%	H	≤120天
≥0.5	≥0.5%	I	≤135天
≥0.2	≥0.2%	J	≤150天
≥0.1	≥0.1%	K	≤165天
≥0.05	≥0.05%	L	≤180天
≥0.02	≥0.02%	M	≤195天
≥0.01	≥0.01%	N	≤210天
≥0.005	≥0.005%	O	≤225天
≥0.002	≥0.002%	P	≤240天
≥0.001	≥0.001%	Q	≤255天
≥0.0005	≥0.0005%	R	≤270天
≥0.0002	≥0.0002%	S	≤285天
≥0.0001	≥0.0001%	T	≤300天
≥0.00005	≥0.00005%	U	≤315天
≥0.00002	≥0.00002%	V	≤330天
≥0.00001	≥0.00001%	W	≤345天
≥0.000005	≥0.000005%	X	≤360天
≥0.000002	≥0.000002%	Y	≤375天
≥0.000001	≥0.000001%	Z	≤390天
≥0.0000005	≥0.0000005%	AA	≤405天
≥0.0000002	≥0.0000002%	AB	≤420天
≥0.0000001	≥0.0000001%	AC	≤435天
≥0.00000005	≥0.00000005%	AD	≤450天
≥0.00000002	≥0.00000002%	AE	≤465天
≥0.00000001	≥0.00000001%	AF	≤480天
≥0.000000005	≥0.000000005%	AG	≤495天
≥0.000000002	≥0.000000002%	AH	≤510天
≥0.000000001	≥0.000000001%	AI	≤525天
≥0.0000000005	≥0.0000000005%	AJ	≤540天
≥0.0000000002	≥0.0000000002%	AK	≤555天
≥0.0000000001	≥0.0000000001%	AL	≤570天
≥0.00000000005	≥0.00000000005%	AM	≤585天
≥0.00000000002	≥0.00000000002%	AN	≤600天
≥0.00000000001	≥0.00000000001%	AO	≤615天
≥0.000000000005	≥0.000000000005%	AP	≤630天
≥0.000000000002	≥0.000000000002%	AQ	≤645天
≥0.000000000001	≥0.000000000001%	AR	≤660天
≥0.0000000000005	≥0.0000000000005%	AS	≤675天
≥0.0000000000002	≥0.0000000000002%	AT	≤690天
≥0.0000000000001	≥0.0000000000001%	AU	≤705天
≥0.00000000000005	≥0.00000000000005%	AV	≤720天
≥0.00000000000002	≥0.00000000000002%	AW	≤735天
≥0.00000000000001	≥0.00000000000001%	AX	≤750天
≥0.000000000000005	≥0.000000000000005%	AY	≤765天
≥0.000000000000002	≥0.000000000000002%	AZ	≤780天
≥0.000000000000001	≥0.000000000000001%	BA	≤795天
≥0.0000000000000005	≥0.0000000000000005%	BB	≤810天
≥0.0000000000000002	≥0.0000000000000002%	BC	≤825天
≥0.0000000000000001	≥0.0000000000000001%	BD	≤840天
≥0.00000000000000005	≥0.00000000000000005%	BE	≤855天
≥0.00000000000000002	≥0.00000000000000002%	BF	≤870天
≥0.00000000000000001	≥0.00000000000000001%	BG	≤885天
≥0.000000000000000005	≥0.000000000000000005%	BH	≤900天
≥0.000000000000000002	≥0.000000000000000002%	BI	≤915天
≥0.000000000000000001	≥0.000000000000000001%	BJ	≤930天
≥0.0000000000000000005	≥0.0000000000000000005%	BJ	≤945天
≥0.0000000000000000002	≥0.0000000000000000002%	BJ	≤960天
≥0.0000000000000000001	≥0.0000000000000000001%	BJ	≤975天
≥0.00000000000000000005	≥0.00000000000000000005%	BJ	≤990天
≥0.00000000000000000002	≥0.00000000000000000002%	BJ	≤1005天
≥0.00000000000000000001	≥0.00000000000000000001%	BJ	≤1020天
≥0.000000000000000000005	≥0.000000000000000000005%	BJ	≤1035天
≥0.000000000000000000002	≥0.000000000000000000002%	BJ	≤1050天
≥0.000000000000000000001	≥0.000000000000000000001%	BJ	≤1065天
≥0.0000000000000000000005	≥0.0000000000000000000005%	BJ	≤1080天
≥0.0000000000000000000002	≥0.0000000000000000000002%	BJ	≤1095天
≥0.0000000000000000000001	≥0.0000000000000000000001%	BJ	≤1110天
≥0.00000000000000000000005	≥0.00000000000000000000005%	BJ	≤1125天
≥0.00000000000000000000002	≥0.00000000000000000000002%	BJ	≤1140天
≥0.00000000000000000000001	≥0.00000000000000000000001%	BJ	≤1155天
≥0.000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000005%	BJ	≤1170天
≥0.000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000002%	BJ	≤1185天
≥0.000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000001%	BJ	≤1200天
≥0.0000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000005%	BJ	≤1215天
≥0.0000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000002%	BJ	≤1230天
≥0.0000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000001%	BJ	≤1245天
≥0.00000000000000000000000005	≥0.00000000000000000000000005%	BJ	≤1260天
≥0.00000000000000000000000002	≥0.00000000000000000000000002%	BJ	≤1275天
≥0.00000000000000000000000001	≥0.00000000000000000000000001%	BJ	≤1290天
≥0.000000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000000005%	BJ	≤1305天
≥0.000000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000000002%	BJ	≤1320天
≥0.000000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000000001%	BJ	≤1335天
≥0.0000000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000000005%	BJ	≤1350天
≥0.0000000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000000002%	BJ	≤1365天
≥0.0000000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000000001%	BJ	≤1380天
≥0.00000000000000000000000000005	≥0.00000000000000000000000000005%	BJ	≤1395天
≥0.00000000000000000000000000002	≥0.00000000000000000000000000002%	BJ	≤1410天
≥0.00000000000000000000000000001	≥0.00000000000000000000000000001%	BJ	≤1425天
≥0.000000000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000000000005%	BJ	≤1440天
≥0.000000000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000000000002%	BJ	≤1455天
≥0.000000000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000000000001%	BJ	≤1470天
≥0.0000000000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000000000005%	BJ	≤1485天
≥0.0000000000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000000000002%	BJ	≤1500天
≥0.0000000000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000000000001%	BJ	≤1515天
≥0.00000000000000000000000000000005	≥0.00000000000000000000000000000005%	BJ	≤1530天
≥0.00000000000000000000000000000002	≥0.00000000000000000000000000000002%	BJ	≤1545天
≥0.00000000000000000000000000000001	≥0.00000000000000000000000000000001%	BJ	≤1560天
≥0.000000000000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1575天
≥0.000000000000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1590天
≥0.000000000000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1605天
≥0.0000000000000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1620天
≥0.0000000000000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1635天
≥0.0000000000000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1650天
≥0.00000000000000000000000000000000005	≥0.00000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1665天
≥0.00000000000000000000000000000000002	≥0.00000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1680天
≥0.00000000000000000000000000000000001	≥0.00000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1695天
≥0.000000000000000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1710天
≥0.000000000000000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1725天
≥0.000000000000000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1740天
≥0.0000000000000000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1755天
≥0.0000000000000000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1770天
≥0.0000000000000000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1785天
≥0.00000000000000000000000000000000000005	≥0.00000000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1800天
≥0.00000000000000000000000000000000000002	≥0.00000000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1815天
≥0.00000000000000000000000000000000000001	≥0.00000000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1830天
≥0.000000000000000000000000000000000000005	≥0.000000000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1845天
≥0.000000000000000000000000000000000000002	≥0.000000000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1860天
≥0.000000000000000000000000000000000000001	≥0.000000000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1875天
≥0.0000000000000000000000000000000000000005	≥0.0000000000000000000000000000000000000005%	BJ	≤1890天
≥0.0000000000000000000000000000000000000002	≥0.0000000000000000000000000000000000000002%	BJ	≤1905天
≥0.0000000000000000000000000000000000000001	≥0.0000000000000000000000000000000000000001%	BJ	≤1920天
≥0.005	≥0.005%	BJ	≤1935天
≥0.002	≥0.002%	BJ	≤1950天
≥0.001	≥0.001%	BJ	≤1965天
≥0.0005	≥0.0005%	BJ	≤1980天
≥0.0002	≥0.0002%	BJ	≤1995天
≥0.0001	≥0.0001%	BJ	≤2010天
≥0.005	≥0.005%	BJ	≤2025天
≥0.002	≥0.002%	BJ	≤2040天
≥0.001	≥0.001%	BJ	≤2055天
≥0.0005	≥0.0005%	BJ	≤2070天
≥0.0002	≥0.0002%	BJ	≤2085天
≥0.0001	≥0.0001%	BJ	≤2100天
≥0.005	≥0.005%	BJ	≤2115天
≥0.002	≥0.002%	BJ	≤2130天
≥0.001	≥0.001%	BJ	≤2145天
≥0.0005	≥0.0005%	BJ	≤2160天
≥0.0002	≥0.0002%	BJ	≤2175天
≥0.000000000000000000000000000000000000			





## 2.2、安全管理完善，企业资质稀缺

### ■ 质量管控严格：

公司自建标准的化验室

具有食品安全信息追溯平台

完善的食品安全管理制度

### ■ 宝贵的学校配送许可：

经市场监督管理局颁发的，为学校提供学生盒饭配送合法资质的为数不多的餐饮公司之一



- 学生营养盒饭配送资质
- ISO9001质量管理体系证书
- ISO22000食品安全管理体系认证
- HACCP体系认证
- ISO职业健康安全管理体系认证
- ISO14001环境管理体系认证
- 上海疫情防控保供单位





## 2.3、中央厨房产能充裕，供应基地保障有力

### 自建蔬菜生产基地

保障食品安全和供应稳定：2017年在江苏盐城投资3000万元建立了400亩连栋大棚和 3000亩露天蔬菜生产基地。



### 中央厨房/配送中心

大面积、严格管理的中央厨房：2000平米净菜配送中心直供上海，配有自动化切菜机、切肉机、大型自动化餐具清洗、消毒、烘干一体机等设备。



### 自有运输配送团队

公司自有配送团队：有厢式货车、面包车等各种车辆40余辆，配有自动升降设备，专车专用。第一时间送至客户手中，确保新鲜安全。



# CHAPTER 03

## 合作客户



# 3.1、各类学校等事业单位

- 长期为上海部分中小学、高校、养老院等安全要求高的事业机构提供餐饮服务



中远实验学校



兴隆中学



长征中学



梅陇中学



甘泉中学



曹杨中学



延安中学



上大附中



仙霞高中



华东师范大学



真新小学



绿地小学



南翔小学



南苑小学



德富路中学



马陆中学



南翔中学



华东师范附属双  
语学校



上海交通大学

嘉定区南翔  
镇、江桥镇  
老年餐





## 3.2、各类知名企业



# CHAPTER 04

## 发展规划





# 业务发展规划

## 1. 拓展食堂外包

- 现阶段，各学校后勤服务改革深化发展，经营模式从自主经营、承包经营，转向外包经营。食堂外包有利于降低校方基础设施投入和人力成本、增加经济效益，因此社会需求逐步提高。
- 我公司抓住市场机遇，利用现有积累的人脉和公司资质，与上海、江苏等地学校建立稳定的业务合作关系，并在后期逐步开发新的客户资源，拓展学校和园区食堂外包业。

## 2. 外烩业务开发

- 利用公司所具有团餐业务的人力、食材、渠道等资源优势，成立外烩分公司，专门发展冷餐会、宴会业务，力争通过两年努力 使此业务成为公司骨干业务。

## 3. 巩固核心团餐客户

- 总结积累这几年合作的各大中小学食堂承包，以及字节跳动、拼多多、小红书、得物等互联网公司的供餐的经验，巩固成果，持续发展。

## 4. 建设外省餐饮配送央厨

- 抓住中西部地区正在实施的释放陪读家长劳动力的相关政策，利用上海醒存的品牌效应，**与当地政府合作，建立集体配送央厨**，为广大中小学生配送午、晚餐、实现政企双赢。

## 5. 食材供应链整合

- 随着“食堂”、“外烩”、“团餐”业务的发展规模扩大，逐步建立采购和蔬菜基地管理队伍，成立食材配送公司，最大化利用好盐城蔬菜基地的优势，**降低公司食材成本，赋能公司业务拓展**。

## 6. 合作/赋能资本整合

- **基于“食堂外包、外烩、央厨、团餐、供应链”五大板块**实现企业业务纵深发展和最大化占领市场份额；预计三年内进行资本整合，寻求国企或行业内龙头企业合作；在业务和资金上赋能。