

# 上海市联勤和城市网格化综合管理中心

## 2018年度财政支出项目绩效评价结果

绩效评价结果信息表

项目名称	2017-2018 年度嘉定区联勤网格化中心硬件运维项目
决算金额	32 万元
评价分值	95.96 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	1、项目总体组织比较规范；2、项目目标完成情况总体良好，综合业绩较好；3、项目完成了定期巡检工作以及系统故障报修的工作，整个平台运行良好，确保了整个系统工作的正常运行。
存在问题	绩效项目申报工作有待进一步完善
整改建议	加强绩效目标申报工作的学习，提高预算绩效管理水平
整改情况	1、今后，区中心安排跨年度一次性项目预算时，将充分考虑项目特点和支付节点，合理安排跨年度预算比例，与其施工进度相匹配，提高预算执行率；2、区中心将定期举行相关培训会，进一步规范操作流程。

绩效评价结果信息表

项目名称	2017-2018 年联勤网格化软件运维
决算金额	66.6 万元
评价分值	94 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	1、确保区联勤网格化信息系统等在运维期间正常运作。2、技术公司提供 7*24 小时服务，保障区联勤网格化系统系统的正常动作，包括 GIS 综合展示子系统、联勤网格化子系统、内外部接口程序等 3、项目总体组织比较规范；4、项目完成了定期巡检工作以及系统故障报修的工作，整个平台运行良好。
存在问题	及时沟通性有待加强
整改建议	需加强日常例会、日常监管等日常管理环节
整改情况	区中心安排每周四专职人员驻场一天，每月例会一次。

绩效评价结果信息表

项目名称	应急管理信息系统深化
决算金额	11.82 万元
评价分值	96.5 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	<p>1. 构建嘉定应急指挥一张图，可视化展示应急资源、风险隐患、应急事件、视频信息以及各条线数据，通过 GIS 空间分析技术、BI 技术等实现数据的分析研判，另实时接入 GPS 信号、视频信号，实现车辆、人员的监管。切实提升管理部门快速响应、综合联动和应急指挥处置的能力，达到全面感知嘉定城区运行之效。</p> <p>2. 进一步拓展完善应急值守、应急资源等基础功能应用，与应急管理信息系统移动端互联互通，实现信息的全面共享，打破办公地点的限制，使之成为日常应急管理工作和突发事件应急指挥、应急处置的得力助手，切实提高嘉定区各应急部门的应急管理水平和实际作战能力。</p>
存在问题	独立的功能项不足以作为应急高效、科学工作的有力工具。
整改建议	通过多年建设积累，区应急系统已初具规模，运行良好，值守应急、应急资源、应急事件、应急预案管理等功能。
整改情况	在实际工作推进中，已对现有平台功能进行升级优化。

绩效评价结果信息表

项目名称	应急工作传真数字化备份
决算金额	28.03 万元
评价分值	96 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	<p>1、传真系统整合到网格化管理中心信息化架构中。</p> <p>2、传真数据的传输和管理效率提升 20 倍以上。</p> <p>3、应急平台整体和其他核心数据得到充分保护，信息安全保护等级上升一个层次。</p>
存在问题	突发事件信息传送未完全达到传送智能筛选
整改建议	进一步提高突发事件信息传送及时率和传送智能筛选
整改情况	<p>1、备份系统接口开发--实现备份系统对应急平台全覆盖</p> <p>2、数字化传真接口开发--实现数字化传真系统与应急平台融合，定制功能开发</p> <p>3、传真数字化备份一体机--一体化专用数字化传真备份设备，2U 机架式 8 盘位存储 32GB 内存</p>

绩效评价结果信息表

项目名称	社会评估测评
决算金额	37.96 万元
评价分值	92 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	<p>1、准确地了解嘉定区联勤和城市网格化综合管理在区城市管理服务中的服务现状、服务能力、服务质量及其相关问题,为提高服务水平,提供客观、详细和准确的信息。</p> <p>2、及时发现各街镇在城市综合管理方面发生的具体问题和案件,且对已发生的案件进行跟踪,为嘉定区联勤和城市网格化综合管理中心考核各街镇城市化综合管理提供依据。</p> <p>3、了解目前各个街镇在联勤和城市网格化管理方面的服务质量现状,发现不同街镇联勤和城市网格化方面的亮点、不足以及彼此之间存在的差距。</p> <p>4、同上年度比较,发现不同时间纬度条件下,各街镇发现案件数量、问题内容方面的变化和差异,从侧面反映各街镇联勤和城市化责任网格管理工作的进步情况。</p> <p>5、发现不同时间段,区联勤和城市网格化综合管理中心在服务社会公众方面所存在的不足之处,并寻求有针对性的改善策略和方法。</p>
存在问题	测评报告及时性有待提高
整改建议	合理约定有关测评要求,公正客观地反映测评数据。
整改情况	分阶段、分批地完成调查任务和问卷审录,严格把控调查质量,完成问卷审、录工作,整理调查记录。对调查问卷进行自审与互审,确保调查问卷准确及时有效,做好调查数据比对和汇总分析。

绩效评价结果信息表

项目名称	2018 年系统安全等级测评
决算金额	5.0 万元
评价分值	98 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	采用安全扫描、配置检查等方式，对嘉定区联勤和城市网格化综合管理信息系统进行系统安全测试，通过安全扫描和配置检查等方式以验证该系统是否存在安全隐患。
存在问题	加强信息化关键基础设施的信息安全
整改建议	做好项目管理工作，包括政府采购、签订合同和测试期间的管理工作。
整改情况	顺利完成了系统的安全等保测评工作

绩效评价结果信息表

项目名称	联勤和城市网格化综合管理信息系统（深化）
决算金额	29.16 万元
评价分值	93.5 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	<p>1. 全面梳理了村居、街镇和区级部门在社会管理中的职责任务，厘清三级管理主体相互之间的工作界面；</p> <p>2. 夯实了基层网格化管理运行机制，将社会管理问题发现在萌芽、处置在前端、解决在基层；</p> <p>3. 做好相关配套保障措施，确保了“大联勤”体制机制建设常态化、制度化；</p> <p>4. 进一步提升了联勤工作管理效能、提高工作效率，促进城市管理向精细化、精美化发展。</p>
存在问题	网格化与大联勤的融合度有待进一步提高
整改建议	进一步深化网格化管理，提升城市综合服务管理效能，推进网格化综合管理向居民区和农村地区拓展，推进网格化与大联勤的融合。
整改情况	完成了建设方案理论论证和实施部署，及时跟踪建设进度

## 绩效评价结果信息表

项目名称	嘉定区公共安全视频监控建设联网应用项目 (综治应用)
决算金额	1422.81 万元
评价分值	95 分
评价结论	等次为“优”
主要绩效	<p><b>(一) 视频共享平台</b>          视频共享平台和公安视频联网平台实现视频流对接共享，已获取公安约 7.7 万条实时视频流数据，并和公安同步一机一档数据。平台具备实现 1000 路视频并发能力，以及以图搜图、人脸识别、人员轨迹查询等智能化分析开发等功能模块均建设完成。承载视频传输的物联专网已经向 12 街镇进行部署，并与区、镇两级城运平台实现视频共享，形成“1+12+X”多渠道的视频监控平台联网体系和应用共享体系。</p> <p><b>(二) 综治指挥大厅</b>          建成 102 平方米 1.25 毫米 LED 小间距显示、高清无缝拼接大屏，实现对嘉定全域态势感知及重点人员、重点场所等 7 块精细化主题感知大屏的展示。完成综合布线和“五网”（政务外网、物联专网、公安图像网、消防专网、公务网）接入工作，实现指挥大厅的全域感知和全覆盖、全方位的应急指挥能力。</p> <p><b>(三) 业务管理系统</b>          完成开发“六步闭环”业务管理系统，通过全勤网格管理员巡防发现、12345 市级转办、非警务类警情等渠道发现的各类问题可依托业务管理系统进行流转处置。</p> <p><b>(四) 综治联勤数据库</b>          按照《社会治安综合治理基础数据规范》等要求，结合我区社会综合治理和城市综合管理需要，完成数据资源平台综治主题数据库建设，完成公共聚集场所、重要生态安全区、生产安全危险源、医疗卫生资源、学校共五大类约 800 条重点区域数据的汇聚，并细分为商业综合体、危化及重点企业、旅游景区等 22 小类进行管理；完成信访、刑满释放、社区矫正、吸毒、重点青少年共五大类约 1 万条重点人员数据的录入工作；采集城市管理部件信息约 28 万条。</p> <p><b>(五) “一张图指挥”可视化展示</b>          完成“一张图指挥”的可视化设计，实现全区视频监控、重点场所、重点人员等社会综合治理元素以及城市部件、341 个全勤网格、网格员等城市精细化管理元素的可视化展示。</p>

	<p>(六) 智能化数据分析系统</p> <p>依托 GIS 地理信息系统，实现“三个实有”和重点场所、重点人员、全勤队伍力量、校园监控摄像头等要素的动态化管理。智能化视频分析，实现对于重点区域或重点时间进行实时视频监控。依托 400 路结构化视频分析，实现了对于重点人员的布控和轨迹追踪，可通过重点人员图像信息进行搜索，查询其出现点位。</p> <p>(七) “全勤通”移动终端平台</p> <p>按照全勤网格工作统一指挥、统一调度、统一管理的要求，为全区一线联勤队员配备 2000 台具备视频录制和回传、呼叫指挥调度、人员轨迹管理等功能的“全勤通”移动终端，建设完成指挥调度平台并对各街镇部署一套。</p> <p>(八) 完成建设综治视联网子系统。</p> <p>依托城域物联专网，面向综治中心相关部门，纵向拉通区、12 街镇两级，建设包括高清视频会议、现场直播、多媒体信息发布等多形态的视频多媒体服务，满足综合治理对高清视频通信、培训、应急指挥等工作需求。</p>
存在问题	存在部分功能未能得到有效应用，一定程度影响该系统可研报告设定目标的实现。政务外网、公安专网、物联专网传输不畅，暂未实现部门单位间视频全覆盖
整改建议	进一步完善系统建设。加强部分功能的有效应用。
整改情况	于项目完全竣工前解决相关问题。