

上海市嘉定区卫生健康委员会（通知）

嘉卫医政〔2025〕2号

关于印发《2025年嘉定区 医政工作要点》的通知

各医疗机构：

现将《2025年嘉定区医政工作要点》印发给你们，请结合实际，认真贯彻落实。

上海市嘉定区卫生健康委员会
2025年4月30日



2025年嘉定区医政工作要点

2025年，嘉定区医政工作将全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，按照七届区委九次全会要求，坚持优先发展人民健康的战略要求，深化改革赋能高质量发展，激发卫生健康新质生产力，不断增强人民群众健康获得感，着力构建适合嘉定区情和人民群众高品质生活的整合型医疗服务体系。重点工作如下：

一、优化资源布局，持续完善医疗服务体系

1. 加快医疗资源布局优化调整。推进规划和政策研究工作，开展《嘉定区卫生健康发展“十五五”规划》规划编制工作，配合做好全区“十五五”规划纲要卫生领域素材起草。支持市级医院嘉定院区持续发展，瑞金医院嘉定院区二期扩建工程并投入使用。稳步推进区中心医院整体改扩建、区中医医院迁建项目，加快启动南翔医院整体改扩建项目。

2. 推动高水平诊疗示范中心发展。依托瑞金医院嘉定院区、市中医医院嘉定院区，拓展区域专病诊疗中心影响力，促进高水平医疗设备协同发展。各区域性医疗中心依托五大中心建设，全面建成全覆盖、高效率、上下联动的区域一体化协同救治网络，建成与嘉定现代化新型城市功能定位相匹配的高品质医疗服务体系。大力支持区中心医院创建三级综合性医院，有力推动江桥医院区域性医疗中心和等级评审工作。加速推进南翔医院中西医转型。深化区中心医院和南翔医院建设区级康

复医学中心，持续优化康复医疗服务体系。

3. 全力推进公立医院改革与高质量发展示范项目。深化以公益性为导向的公立医院改革，扎实推进紧密型城市医疗集团建设，完善内部规章制度，健全工作机制，做深做实医疗集团内人事管理、薪酬分配、绩效考核等系列改革举措。总结凝练经验做法，打造“嘉定样板”，全力做好公立医院改革与高质量发展示范项目中期评估和终末验收工作。

4. 强化传染病临床诊治网络体系建设。进一步完善平急转换机制，优化配置传染病救治资源，全面提升嘉定区传染病临床诊治和危重症医疗救治能力。年底前，本区所有二级综合性公立医院和儿科、妇产科、精神科、心理科等重点专科医院规范设置传染病临床诊治中心，并在此基础上建设1家区级综合传染病临床诊治中心。

二、注重医疗质量，持续创新医疗服务管理手段

5. 加强医疗质量控制管理。持续推进全面提升医疗质量行动，进一步健全区质控组织体系，覆盖主要临床专业和重点医疗技术，健全质量控制指标体系，加强医疗机构院科两级质控，强化医疗质量安全核心制度落实。加强智慧化质控管理，充分利用信息化手段加强对医疗机构日常医疗质量的管理和检查。加强医疗技术临床应用管理，指导医疗机构开展限制类技术临床应用规范化培训。

6. 提升医疗服务智慧管理水平。加强各类信息化建设项目

投入运行，推动互联网诊疗场景、公立医院运营管理系统、区域前置审方中心等建设，逐步做到全面应用。推动紧密型医联体综合管理平台以及健康管理平台在医疗集团内部运行，强化城市医疗集团内部高效协同。推动医学人工智能技术应用，探索面向居民、医生和管理者的人工智能应用场景。探索医学人工智能在医疗行业管理方面的应用。

7. 持续推进检查检验结果互认。加强区级临床检验和放射影像等相关质控组织建设，强化互认项目的质量管理和监测评价。实现紧密型医疗集团内医疗机构间检查检验项目互认率达到90%以上。

8. 加强重点专科诊疗规范。规范急诊、重症患者相关数据的上传工作，开展急诊、重症医疗服务的可视化监测评价。落实《健康上海行动一癌症防治行动实施方案(2023—2030年)》，推进肿瘤诊疗规范、临床路径的落实，规范诊疗行为。加强对常见肿瘤诊疗的全行业质控，健全区域诊疗质控、疗效评价等指标体系并持续监测、定期评价。

三、强化学科建设，持续提升临床专科服务能力

9. 推进临床重点专科建设。巩固优势学科地位，补齐短板学科资源，全面提升区域医疗机构临床服务能力，建立健全临床专科评估能力机制。推进临床研究体系和能力建设，持续完善三级临床医学创新网络，支持瑞金医院国家医学中心建设，稳步推进1个国家重点专科和5个上海市重点学科等高水平学

科建设，提升区中心医院省部级重点实验室能级，孵化区域性医疗中心产学研一体化基地，加强区内外教学科研交流，争创嘉定区产学研示范单位。组织开展2025年度嘉定区卫生健康政策研究课题工作。

10. 优化专科医疗服务模式。推广多学科诊疗、无痛诊疗、一站式服务等新型服务模式。鼓励医疗机构开展以肿瘤病种为单元的综合诊治中心或专病中心建设，实行全周期一体化管理和综合救治。推行日间化管理、加速康复外科诊疗模式。鼓励新技术特别是前沿技术临床转化。

11. 提升卫生健康科技创新能力。依托上海市重点实验室、上海械谷创新医疗器械产业园区、瑞金创新中心等平台，聚焦高端医疗器械、精准医疗、重大疾病防治等重点领域，深化产医融合创新基地建设。面向医疗卫生机构，探索开展科技成果转化创新改革试点，建立健全临床医疗技术创新成果转化机制，促进医学成果转化。

12. 做好心理健康和精神卫生工作。推进“精神卫生服务年”，提升区域精神卫生服务能力，开展精神卫生临床重点专科建设。加强心理健康和心理危机干预，加强心理和睡眠门诊设置。实施服务管理提升专项行动，进一步推进以家庭医生为责任主体的严重精神障碍患者健康管理服务模式。加强严重精神障碍患者救助管理，做实精神科社区帮扶和长效治疗药物下沉社区工作。加强儿童青少年精神心理健康服务，围绕“防治

服务”和“危机干预”两大核心，健全嘉定儿童青少年心理健康服务网络。加强区域心理健康人才队伍和基层精防队伍建设，加大心理健康科普宣传力度，完善12356全国统一心理援助热线标准化管理。开展精神科医师转岗培训和其他符合条件医师加注“精神卫生专业”执业范围培训。

四、做优诊疗服务，持续改善患者服务体验

13. 开展儿科服务年行动。完善二级公立综合医院儿科医疗服务体系建设，进一步强化社区卫生服务中心儿科诊疗服务能力，加强儿科专科医联体建设，支持牵头医院对医疗集团内医院儿科探索一体化管理。继续推进儿科医师转岗培训，提升社区儿科、门诊小儿手术室诊疗服务能力，畅通上下转诊机制，提高基层医疗门诊量在本区常住居民门诊总量的占比。

14. 持续改善医疗服务。聚焦流程、模式、效率、环境、沟通五大环节，全链条、全覆盖、全程式推进“改善就医感受提升患者体验”主题活动。推进科室、专家团队预约新模式，实现分类接诊新格局。加强医疗机构转诊服务，以医疗集团为主要载体，提升医疗服务连续性。加强医疗机构探视服务管理，明确探视时间、探视流程，保障患者安全、维护医疗秩序。稳步推进医院病房改造提升项目，改善医疗服务环境。完善优先预约上级医院门诊号源常态化工作机制，加强标准化设置和高效率运作。优化血液透析服务流程。

15. 大力发展护理服务。加强护理服务队伍建设，扩大护

理队伍规模，试点开展专科护士的培训管理，完善护士职业发展通道，拓展护理专科门诊服务领域。加强医院护理员队伍建设。深入开展“进一步改善护理服务行动计划”，积极开展延续性护理、“互联网+护理”等工作。

五、严格监管模式，持续优化医疗监管体系

16. 深化医疗服务监测评价数字化转型。建立月监测、季调度、年评价的工作机制，引导医疗机构优化内部治理，提升质量、安全、服务、绩效等水平。推进医疗、服务、管理“三位一体”智慧医院建设。加强门（急）诊诊疗信息质量管理，提升门（急）诊病历质量。开展医院门（急）诊诊疗信息数据报告工作，强化门（急）诊医疗服务监管。加强互联网诊疗服务管理，依托互联网诊疗监管平台，进一步强化事前事中事后监管，促进与规范互联网医疗发展。

17. 加强医疗服务监管。强化对医疗机构日常运营、医疗质量安全的监督和抽查，包括重复检验检查、违规收费专项督查等。开展社会办医疗机构综合监管专项行动，引导规范社会办医疗机构有序发展。持续开展公立医院绩效监测工作。

18. 做好常态化异常住院费用病例核查。开展年度区级核查工作，针对发现的共性及典型问题，精准施策，制定针对性监管措施。构建涵盖问题反馈、督促核处、长效整改的闭环管理体系，确保问题得到有效解决。推进抽查复核智能化，运用科技手段实施“穿透式”监管，深化问题根源治理。

上海市嘉定区卫生健康委员会办公室

2025 年 4 月 30 日印发

(共印 7 份)